

# CURRICULUM VITAE SANDRA SMITS

## (30 JULI 1967)

*Huidige functie* Vanaf 1 september 2009 eigenaar en oprichter van adviesbureau Mens&Kennis ([www.mnks.nl](http://www.mnks.nl))

*Werkervaring* 2008 – 2009 SeederDeBoer (Managing Consultant)  
2005 – 2008 KPMG (Sr Manager en voorzitter branchegroep Fund & Asset Management)  
2004 – 2005 PensionFactory (Business Development)  
1988 – 2004 Robeco vermogensbeheer (in haar laatste rol verantwoordelijk voor sales- en accountmanagement binnen de institutionele sector)

*Relevante opdrachten* Laatste vijftien jaar gespecialiseerd in de financiële sector binnen de volgende terreinen:

Gericht op persoonlijke- en teameffectiviteit (vanaf 2009 tot heden):

- Zelfevaluatie van besturen, (directie)teams, toezichhoudende organen en Verantwoordingsorganen
- (Team)coaching
- Insights Discovery (voorkeursgedrag, persoonlijke- en teameffectiviteit)
- Assessments

Gericht op technische inhoudelijke kennis (van 1988 tot 2009):

- Besturingsvraagstukken (governance)
- Strategische vraagstukken (vermogensbeheerders, pensioenuitvoerders en -fondsen)
- Risico management (pensioenfondsen)
- Vermogensbeheer en fiduciair management
- Outsourcing
- Marktstudie

*Relevante opleidingen*

- TA-Academy: 3-jarige opleiding voor o.a. CTA-traject → Certified Transactional Analyst (oktober 2016 – oktober 2019)
- Phoenix - Transactionele Analyse (101) september 2014 - mei 2015
- Insights Discovery – opleiding tot practitioner (mei 2012)
- Move a Mountain – tweejarige coachopleiding maart 2009 – november 2011
- IOD – jaaropleiding groepsdynamica en begeleiding van groepen (2007 – 2008)
- The Wharton School (Pennsylvania) – International KPMG program (2006)
- SIOO – BO, werken aan adviesvaardigheden (2005 – 2006)

*Neven-activiteiten*

- Lid van de raad van commissarissen van Optimix Investment Funds NV (per 1/07/13)
- Lid van de raad van commissarissen van Add Value Fund NV (per 1/01/14)
- Lid van de raad van commissarissen van First Liability Matching NV (per 1/01/16)
- Docent PensioenExecutive programma Erasmus Universiteit: verantwoordelijk voor de domeinen 'leiderschap' en 'samenwerken' (sinds 2012)
- Lid van de Raad van Advies van PBM; Pensioen, Bestuur en Management, onafhankelijk platform binnen de pensioensector (per 1 april 2016))
- Lid van de Raad van Advies van Stichting NIMF; Pensioen- en vermogensbeheernetwerk (per 1 januari 2012)
- (Mede) Oprichter en voorzitter van een vrouwelijk pensioennetwerk VIIP. Deelnemers zijn directeuren en bestuursleden van pensioenfondsen, organisatie adviseurs, consultants, actuarissen, juristen en managers van pensioenuitvoerders en vermogensbeheerders. Voorzitterschap na 10 jaar overgedragen, nu lid van VIIP
- Lid van NOOVA; plaatselijke ondernemersvereniging gemeente Lansingerland

→ volgende pagina artikelen en publicaties

*Artikelen en publicaties*

- Pensioenwereld in 2006 (KPMG). Artikel over ‘*CDC regelingen*’
- Pensioenwereld in 2007 (KPMG). Twee artikelen over ‘*CDC regelingen in de praktijk*’ en ‘*fiduciair management*’
- Pensioenwereld in 2008 (KPMG): ‘*hoe blijf ik in control bij fiduciair management?*’
- PM magazine januari 2008, artikel over het ‘*in control*’ zijn bij uitbesteding van vermogensbeheer
- State of the Investment Industry Magazine (July 2008): ‘*Fiduciary managers - the go – between*’
- IPN mei 2009; artikel over ‘*deskundigheid: een verplicht nummer of een aantrekkelijk perspectief?*’
- PBM, december 2009, artikel over ‘*basingrediënten voor een goed deskundigheidsplan*’
- IPN, artikel februari 2010. Artikel met als titel: ‘*Hoe bedoelt u?*’, grip houden op de vermogensbeheerder
- IPN, september 2012. Artikel met als titel: ‘*Pensioenvrouw van het eerste uur*’
- PensioenAdvies, september 2012. Artikel met als titel: ‘*Mens&Kennis laat pensioenfondsbestuurders kleur bekennen*’
- PF (kwartaalmagazine van de PensioenFederatie). Artikel in Q2 2013 over *deskundigheid, vaardigheden en leiderschap binnen de pensioensector*
- PF, Initiatieven uit de Sector: *het geschil bij een verschil* (mei 2013)
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), *Gezocht: bestuursleden en toezichhouders* (maart 2014)
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), *Hoe help je elkaar met governance?* (februari 2016)
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), *Dubbelrol in omgekeerd gemengd bestuursmodel?* (september 2016)
- PBM (Pensioen Bestuur en Management), *Bent u het schaap met de vijf poten?* (september 2016)